



לכבוד

ועדת מכרזים

**הנדון: בקשה להארכת מיזם משותף – קהילת חדשנות בתחום "בניה חכמה"**

במסגרת מיזם משותף להפעלת קהילת חדשנות בתחום הבניה החכמה נערכה התקשרות עם "התאחדות בוני ארץ" כמפעיל הקהילה עד ליום 30.4.2020. אנו מעוניינים להאריך את ההתקשרות עם "התאחדות בוני ארץ" לארבעה חודשים מחתימת ההסכם לתקופה שבין מאי 2020 ועד אוגוסט 2020, וזאת לאור הנימוקים הבאים:

1. בתקופה זו של אי ודאות, פעילויות אשר מסייעות להטמעת חדשנות במשק וסיוע לקידום מואץ של תשתיות צמיחה למשק, הינן הכרחיות ובמיוחד בסיוע להתאוששות המשק לאחר חזרה לשגרה. פעילות המיזם המשותף נותנת מעטפת לסטרטאפים ולחברות בתחום ויכולות לסייע רבות בפעילות מקוונת, סדנאות, חיבורים, סיוע למציאת מימון ועוד. כפי שהופיע בחבילת הצעדים של משרד האוצר לשמירה על יציבות המשק<sup>1</sup> ישנו דגש על החשיבות לקידום חדשנות ומו"פ במיוחד בעת הזו.
2. מגפת הקורונה שהשביתה את המשק כולו משפיעה רבות ואף יהיו לה השלכות משמעותיות בעתיד על תחום הבנייה והתשתיות. כשאר המשק, גם ענף הבנייה נפגע קשות כתוצאה מהמשבר למרות שהוכרז כחיוני. המצב כיום הוא שהענף ספג פגיעה בסדר גודל של כ- 65% מפעילותו וזאת, בין היתר, עקב מחסור אדיר בעובדים, מחסור בחומרי גלם, הקשחת תנאים לקבלת אשראי לביצוע פרויקטים מצד המערכת הבנקאית, האטת תהליכי תכנון ובנייה ועוד. ברור כבר היום כי הצורך בטכנולוגיות בנייה ותחום ה Tech Construction רק יגדלו בעקבות המשבר. בנוסף ההיסטוריה מראה כי פרויקטי בניה ותשתיות היוו קטר ליציאה מתקופות של מיתון כלכלי.
3. המחסור בכוח אדם בנוסף למציאות הקשה של הגבלות על קירבה בין עובדים מצריכים פתרונות טכנולוגיים מגוונים החל מרובוטים שיוכלו לבצע עבודות בנייה, רובוטים שיחליפו מפקחים, בנייה מודולרית ומתועשת ועוד מגוון פתרונות שיוכלו להגדיל את הפיריון הנמוך גם כך בענף הבניה. בנוסף ניתן להניח כי העבודה מרחוק תמשך (תכנון, ישיבות, אישורים), והשוק ימשיך להתמודד עם הבעיות המוכרות שמחמירות מאד בעת הזו כגון: בעיות מימון, אשראי, יעילות נמוכה בתכנון ובאתרים, איחורים בלוחות הזמנים, מעקב אחרי בריאות העובדים וניהול כוח האדם, וכמובן משבר מתמשך בשוק הדיור.

<sup>1</sup> חבילת הצעדים של משרד האוצר לשמירה על יציבות המשק | משרד האוצר

4. בעת הזו ישנו צורך בליווי צמוד ועבודה רציפה עם היוזמים על מנת לבצע חיבורים בין חברות, סטרטאפים ויוזמים על מנת למפות את האתגרים הקריטיים שעלו בעידן הקורונה ואחריו, פתיחת ערוץ מהיר להעברת משאבים מחברות טכנולוגיה לטובת ענף הבניה, חיבור ורתימת טכנולוגיה לשתף פעולה ולפתח פתרונות להתמודדות עם האתגרים שעולים, יצירת פרקטיקות חדשנות, שיתוף ידע בין גורמים, חיבור בין חברות למשקיעים, טיפוח קהילת אונליין, וובינרים וסדנאות ועוד. כל אלו חשובים בעת הטיפול בנגיף הקורונה ולאחריו על מנת להפוך את האתגרים להזדמנויות.
5. לאור חשיבות נושא הבניה קיבלנו אישור מאגף תקציבים במשרד האוצר להוסיף תקציב תוספתי לקהילה. בהתאם לכך, סך שווי המיזם הינו 278,198 ₪ כאשר משרד הכלכלה ישא בעלות 50% מסכום זה והתאחדות בוני הארץ ב-50% הנותרים. סך ההשתתפות של כל אחד מן הצדדים הינו 139,099 ש"ח.
6. טרם נבחר זוכה חדש להפעלת הקהילה במכרז קהילות החדשנות וניתנה הארכה של הגשת ההצעות במכרז לאור התפשטות נגיף הקורונה. לאור זאת אנו רואים חשיבות רבה ביצירת רציפות תפקודית של הקהילה בתקופת הביניים, עד אשר יבחר זוכה לניהול הקהילה. יש לחדד כי כל קהילה במכרז הינה "מכרז" בפני עצמו, ויהיה כמובן תיעדוף בטיפול בבחירה, כך שקהילות קיימות יתועדפו ראשונות. מיותר לציין כי "אירוע הקורונה" טרם נסתיים ועלינו לקחת בחשבון אף פניות נוספות להארכת תקופת הגשת ההצעות במכרז, הגם שאנו מעוניינים מאוד להתקדם, לאחרונה הוכיחו החיים כי הם חזקים מהכללים.
7. בעקבות סטטוס המכרז המפורט לעיל, נסיבות התפשטות נגיף הקורונה והיעדר ממשלה, אין ודאות למתי יבחר זוכה במכרז. לפיכך, ישנה דחיפות וחשיבות לדאוג לכך שהקהילה תפעל באופן רציף וזאת על מנת למנוע מצב שבו לא יהיה מפעיל לקהילה במשך תקופה של מספר חודשים. במידה ויבחר זוכה קודם לכן המשרד יהיה רשאי להעביר את הפעילות כולה או חלקה לזוכה מחד גיסא, מאידך גיסא, גם קיומו של זוכה שנבחר אינו מאפשר פעולה מיידית ומצריך דיוני ועדת היגוי ואישור תכנית עבודה כך שלא יפגעו פעילויות שכבר אושרו ותכוננו בתכנית העבודה של המפעיל הקודם, והנ"ל כאמור נתון להחלטת משרד.
8. חשוב לציין כי על אף שלא יתקיימו אירועים פיזיים בתקופה הקרובה, ישנה חשיבות רבה להמשך הפעילות הדיגיטלית ומתן מענה לחברי הקהילה דווקא בתקופת המשבר זו. למשל יצירת חיבורים בין קבלנים לסטרטאפים שעובדים על מענה לאתגרים שהמשבר הנוכחי מציף.
9. להלן ההנמקות לביצוע המיזם כמיזם משותף ולא כתמיכה:
- היוזמה לביצוע הפעילות הינה של המשרד ולא של נותן השירותים.
  - מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות היא גבוהה, בין היתר על ידי: השתתפות באירועי הקהילה, קיום וועדת היגוי בהובלת המשרד, מעקב שוטף על ביצוע פעילות הקהילה ומדידת האפקטיביות של פעילותה.
  - הבעלות על התוצרים היא של משרד הכלכלה, כלומר גם בבחירת ספק אחר יעבור המידע שנאסף לספק השני.

כחלק מהגשת המסמכים לוועדת המכרזים המשרדים מצורפים בנוסף המסמכים הבאים :

1. תכנית עבודה לתקופה האמורה.
2. תכנית תקציבית המאושרת על ידי סגנית החשב.

מקורות תקציביים למיזם :

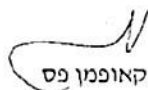
סה"כ עלות המיזם : 278,198 ₪

השתתפות משרד הכלכלה : 139,099 ₪

השתתפות התאחדות בוני הארץ : 139,099 ₪

תקנה תקציבית : 34800929

בכבוד רב,



נעמה קאופמן פס

משנה למנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה

יח' כסלו תשע"ט  
20 באפריל 2020  
19999

לכבוד

משרד הכלכלה והתעשייה

**הנדון: תצהיר – עלויות מיזם משותף – קהילת חדשנות טכנולוגית בענף הבניה**

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. התאחדות בוני הארץ מתחייבת לשאת בלפחות 139,099 ש"ח לתקופה של ארבעה חודשים מיום חתימת הסכם המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, מתחייבות התאחדות בוני הארץ כי בכל מקרה בגין כל שקל אשר ישקיע משרד הכלכלה במימון התכנית, תשקיע התאחדות בוני הארץ שקל גם היא וזאת בהתאם להתייעצות משותפת ובתיאום שני הצדדים.
2. התחייבויותיה הנ"ל של התאחדות בוני הארץ יעמדו בתוקפן למשך חצי שנה מיום כניסת הסכם המיזם המשותף לתוקפו.
3. בתקופה האמורה מתחייבת התאחדות בוני הארץ להשקיע לפחות 139,099 ש"ח (מאה שלושים ותשע ותשעים ותשעה שקלים חדשים) על בתוכנית קונטק - קהילת החדשנות הטכנולוגית לענף הבניה והתשתיות, כפי שמוגדר במיזם המשותף, וזאת בכל המגזרים בהם ההתאחדות פועלת, מתוך סך היקף המיזם המשותף שהינו 278,198 ₪ (מאתיים שבעים ושמונה ומאה תשעים ושמונה שקלים חדשים).
4. מקורות המימון של ההתאחדות הינם דמי חבר ודמי טיפול ארגוני ובלבד שנרשמו או עתידים להירשם בדוחותיה הכספיים של ההתאחדות.
5. כמו כן ההתאחדות מתחייבת כי לפחות 10% מחלקה במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות הכנסות שאינן בשווה כסף.
6. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בברכה,  
גיל חריף, רו"ח  
סמנכ"ל כספים

**אישור**

אני, עו"ד ניצן פלדמן (מספר רישיון 63921), מרחוב אחד העם 9 ת"א, מאשרת כי ביום 20.4.2020, הופיע בפני, מר גיל חריף הנושא ת.ז שמשפרה 031409667, מורשה חתימה של התאחדות בוני הארץ ולאחר שהזרתנו כי עליו להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות תצהירו דלעיל וחתם עליו בפני.



ניצן פלדמן, עו"ד

קונטק - קהילת חדשנות בענף הבניה- עם התאחדות בוני הארץ

תחום	פירוט	כמות	מחיר ליחידה	תקציב מאי 2020- אוגוסט	אופן תשלום
תשתית קהילה	מנהל קהילה (100% משרה)	4	30,000	120,000	
	ניהול פרויקטים (80%)	4	12,100	48,400	
	ניהול תוכן ומדיה חברתית	4	12,000	48,000	
	תקורה (5% מסך החוזה)	1	13,248	13,248	
	גרפיקה, תקשורת, מדיה חברתית ואתר	4	2,000	8,000	
	דוברות יח"צ	4	1,500	6,000	
	יועצים (סדנאות, מנטורים, היגוי, יזמות ובניה)	20	250	5,000	
	מערכות ניהוליות (תוכנות)	1	3,000	3,000	
	מקום עבודה לקהילה	3	5,850	17,550	בהנחה שחוזרים למשרד ביוני
	ניזולטר חודשי עברית	3	3,000	9,000	
	ניזולטר חודשי אנגלית	0	3,000	0	
	סה"כ תשתית קהילה			278,198	
חיבור לתעשייה	כמות מפגשים: 3		0	0	
	וובינר	3	0	0	
	סה"כ			0	
חיבור לתעשייה הבינלאומית	כמות מפגשים: 1		0	0	
	רוד-שואו- סטארטאפים בשיתוף תאגידים בינלאומיים	1	0	0	
	סה"כ			0	
מפגשים וירטואלים עם אוניברסיטאות	כמות מפגשים: 3		0	0	
	וובינר	3	0	0	
	סה"כ			0	
תמיכה באקוסיסטם	כמות מפגשים: 3		0	0	
	וובינר	3	0	0	
	סה"כ			0	
סה"כ תקציב המיזם המשותף			278,198		
השתתפות משרד הכלכלה 50%			139,099		
השתתפות התאחדות בוני הארץ 50%			139,099		

19.4.20

אשר מקום ילקי ציה התקציב  
 לתלמי & חובלים  
 ההסמך  
 התקציב המוקדמים  
 התועת בשאלה  
 האישור קבל

משרד הכלכלה והתעשייה  
 עופרה מדרי ליברמו  
 סגנית בכירה למשב

איום תמי"א  
 מקיב  
 384000  
 הנתית התלגה לכנסת  
 חרץ קרס



Contech

תכנית עבודה מאי- אוגוסט 2020

## מטרות

בעקבות מגפת הקורונה שהתפרצה בישראל בתחילת מרץ והשביתה את המשק כולו אנו נמצאים במהלכו של משבר, למשבר זה יש כבר היום ויהיו בעתיד השלכות משמעותיות על תחום הבנייה והתשתיות. כשאר המשק, גם ענף הבנייה נפגע קשות כתוצאה מהמשבר (למרות שהוכרז כחינוי הוא לא עובד כמעט). המצב כיום הוא שהענף ספג פגיעה בסדר גודל של כ- 65% מפעילותו וזאת, בין היתר, עקב מחסור אדיר בעובדים, מחסור בחומרי גלם, הקשחת תנאים לקבלת אשראי לביצוע פרויקטים מצד המערכת הבנקאית, האטת תהליכי תכנון ובנייה ועוד.

ברור כבר היום כי הצורך בטכנולוגיות בנייה ותחום ה Construction tech רק יגדלו בעקבות המשבר. בנוסף ההסטוריה מראה כי פרויקטי בניה ותשתיות היוו קטר ליציאה מתקופות של מיתון כלכלי. המחסור בכוח אדם בנוסף למציאות הקשה של הגבלות על קירבה בין עובדים יצריכו פתרונות טכנולוגיים מגוונים החל מרובוטים שיוכלו לבצע עבודות בנייה, רובוטים שיחליפו מפקחים, בנייה מודולרית ומתועשת ועוד מגוון פתרונות שיוכלו להגדיל את הפיריון הנמוך גם כך בענף הבניה. בנוסף ניתן להניח כי העבודה מרחוק תמשך (תכנון, ישיבות, אישורים...), והשוק ימשיך להתמודד עם הבעיות המוכרות שמחמירות מאד בעת הזו כגון: בעיות מימון, אשראי, יעילות נמוכה בתכנון ובאתרים, איחורים בלוחות הזמנים, מעקב אחרי בריאות העובדים וניהול כוח האדם, וכמובן משבר מתמשך בשוק הדיור.

ללא ליווי צמוד ועבודה רציפה עם היזמים יש חשש ממשי שקהילת הסטרטאפים בענף הבנייה שבנינו במשך 3 שנים לא תשרוד את המשבר.

**בנוסף חשוב לומר כי בעקבות ארוע Construction 4.0 נוצרה מודעות בינלאומית משמעותית לאקוסיסטם הישראלי ואנחנו חייבים לשמר את הפעילות מול אותם גורמים.**

אי לכך Contech תתמקד בחודשים הקרובים בפעילויות אונליין שמטרותיהן יהיו:

1. תמיכה בסטרטאפים בתקופה מאתגרת זו- המשבר שהביא עימו אתגרים חדשים וקשים עוד יותר על הסטרטאפים הפועלים בתחום מחייבים עבודה קשה יותר מהרגיל להשאת הסטרטאפים בעת זו פעילים, מבחינה כלכלית (עזרה במציאת השקעות), מול הקבלנים (להשקעות ו/או שתפים) ובהכוונה למציאת פתרונות לבעיות חדשות שעולות כתוצאה מהמשבר בענף.
2. חיבור לתעשייה שתזדקק לפתרונות (בימים אלו אף יותר)- המצב הנוכחי יחייב פתרונות חדשים, זיהוי צרכים וקיים צורך בתגובה מהירה למציאת פתרונות על מנת להביא ליציאה מהמשבר.
3. המשך הפעילות הבינלאומית על מנת לייצר רצף- שיתופי פעולה עם ארגונים בינלאומיים על מנת למצוא דרכים לצאת מהמשבר תוך הבנה שהטכנולוגיה יכולה להוות קטר, אנחנו פעילים כרגע מול התאחדויות קבלנים בינלאומיות כגון CICA להובלת התחום בעולם, אם אנחנו לא ניקח את ההובלה יכנסו לנושא שחקנים אחרים!
4. חיזוק הקשר מול הגופים הבינלאומיים ויצרת קשרים חדשים- ישנו כיום עיתוי נוח בשעה שאפילו הבכירים בתאגידים הבינלאומיים עובדים מהבית וזמינים יותר לשוחח.

פעילות הקהילה המתוכננת

תאריך משוער	פירוט	סוג הפעילות
מאי 2020	ארוע השקת שת"פ עם נת"י- מבוא לטכנולוגיות תשתיות (אונליין)	חיבור לתעשיית התשתיות
מאי 2020	הסבת טכנולוגיות קיימות למצב משבר הקורונה (אונליין)	תמיכה באקוסיסטם
יוני 2020	כיצד יראה ענף הבנייה לאחר משבר הקורונה?	חיבור לתעשייה
יוני 2020	רוד-שואו -סטארטאפים בשיתוף תאגידים בינלאומיים (אונליין)	חיבור לתעשייה הבינלאומית
יולי 2020	קבלת השקעות בימי קורונה	תמיכה באקוסיסטם
יולי 2020	מיטאפ ConTech: זקהילת דור העתיד (אונליין)	חיבור לתעשייה
אוגוסט 2020	חיבור קהילות הבנייה והנדל"ן השונות	תמיכה באקוסיסטם
מאי 2020	ניוזלטר	דיגיטל
יוני 2020	ניוזלטר	דיגיטל
אוגוסט 2020	ניוזלטר	דיגיטל
מאי 2020	הרצאה בשת"פ אוטודסק - אוני' ת"א	חיבור לאקדמיה
יוני 2020	הרצאה בשת"פ אוטודסק - טכניון	חיבור לאקדמיה
אוגוסט 2020	הרצאה בשת"פ אוטודסק - אוני' אריאל	חיבור לאקדמיה
המשך ניהול הקבוצה והגדלת כמות החברים בקבוצה	פייסבוק	רשתות
פעילויות על בסיס שבועי- 1. הכרות עם סטארטאפים חדשים	פייסבוק	רשתות

2. מאמר רלוונטי מחו"ל / מקומי 3. פוסט עדכון פעילות ואירועים עתידיים 4. פוסט מקצועי על פעילות הקהילה -דבר מטעמו של נציג רלוונטי: מתחום הבניה, הה"י טק, יועץ בתחום רלוונטי		
המשך תחזוקת דף קונטק כולל הזנת תוכן מעודכן	פייסבוק	רשתות
המשך תחזוקת דף קונטק כולל הזנת תוכן מעודכן כולל: פרסום אירועים, מאמרים, פוסטים בנושא Construction 4.0 ועוד.	לינקדאין	רשתות
המשך תחזוקת פרופיל צחי פלאטו כולל הפצת חומרי קונטק	לינקדאין	רשתות

#### פעילויות נוספות

מעבר למצוין בטבלה תמשיך קונטק בקידום נושא טכנולוגיות הבניה בנושאים הבאים:

#### משקיעים

נמשיך בפעילות רציפה מול המשקיעים המקומיים והבינלאומיים בקישורים לסטארטאפים שונים

#### רשתות חברתיות ואתר אינטרנט בעברית ובאנגלית

##### קהילת Contech בפייסבוק

הקהילה מונה כ 800 חברים, היעד לשנת 2020 הוא 1,500 חברים, נמשיך בגידול הקהילה

##### אתר אינטרנט

האתר הוקם בשנת 2019. ב Q2 2020 נתמקד בתכנים וכמובן נגדיל את כמות החשיפות והביקורים

##### ניוזלטר

נמשיך בהפצת ניוזלטר בעברית (מופץ לכ 3,000 מנויים)

##### דיגיטל ורשתות חברתיות -

- לינקדאין- נמשיך בבניית דף תוכן פעיל של Contech
- אתר אינטרנט באנגלית- העשרת האתר הקיים בתוכן, מיפוי סטארטאפים, כתבות

**רגולציה וקידום סביבה תומכת לתעשייה בשלטון המרכזי ובשלטון המקומי**  
קידום החלטת ממשלה שתקצה משאבים לתחום ותעזור רגולטורית לתמוך בתחום (פיילוטים משותפים, מכרזים עם עידוד לחדשנות ועוד) יכולה לשנות את פני התחום. התקבלו בעבר החלטות בסגנון זה לדוגמא בתחום הבריאות הדיגיטלית ובתחום האוטומוטיב.

#### **שת"פ עם רשות החדשנות**

נמשיך בשת"פ עם רשות החדשנות בהקמת מסלולי מימון ה"צבועים" עבור תחום הבנייה ובמסגרת. בשנת 2019 קיימנו אירוע מוצלח ביותר עם רשות החדשנות ומשרד השיכון והבינוי, כשבמרכזו עמד קול קורא לסטרטאפים המקדמים חדשנות בענף הבנייה. התכנית קיבלה תקציב של 6 מיליון ש"ח והוגשו אליה 17 בקשות.

הרשות הינו גורם המימון הממשלתי הנפוץ ביותר במימון סטרטאפים, הקשר עימם חשוב ומשמעותי על מנת לייצר יותר מסלולי מימון ה"צבועים" עבור התחום.